

RELATÓRIO DE MISSÃO INTERNACIONAL

TÍTULO:

XXII Foro Iberoamericano de Sistemas de Garantia e Financiamento para as MPMEs

2. OBJETIVO:

O SEBRAE vem desempenhando um papel importante como indutor da criação de mecanismos de garantia para os pequenos negócios, inicialmente com o FAMPE e posteriormente estimulando o desenvolvimento de Sistemas Mutualistas de Garantia de crédito, com participação também empresarial, não se limitando apenas a aporte de recursos de origem pública.

Dada a importância atribuída ao Brasil no contexto dos Sistemas de Garantias de Crédito em atuação na América Latina, a REGAR convidou o SEBRAE para participar na 22ª edição do Fórum Ibero-americano de Sistemas de Garantia de Crédito e Financiamento para MPE, tendo a seguinte participação:

- Apresentação sobre os dados evolutivos do FAMPE, as estratégias de expansão e vinculação do FAMPE às ações de crédito orientado; sobre a evolução da Rede Brasileira de Sociedades de Garantia de Crédito, e sobre os sistemas de garantias no Brasil.

3. PERÍODO DA MISSÃO:

27 a 30 de setembro de 2017

4. DATA DO RELATÓRIO:

03/10/2017

5. PARTICIPANTES:

Magaly Tânia Dias de Albuquerque – gerente adjunta da Unidade de Acesso a Serviços Financeiros, SEBRAE Nacional.

Técnicos das unidades de acesso a serviços financeiros dos SEBRAE: Flavio Locatelli - Paraná, Alanni de Lacerda Barbosa de Castro - Minas Gerais e Silvia Carvalho – Santa Catarina.

Gerente da área de comércio exterior e fundos garantidores do BNDES – Ciro Magalhães de Melo Jorge

Lideranças das Sociedades de Garantia de Crédito

A delegação brasileira, contou com cerca de 20 participantes.

6. JUSTIFICATIVA:

A Unidade de Acesso a Serviços Financeiros tem a missão de prover conhecimento, inteligência e mecanismos para o acesso dos pequenos negócios a serviços financeiros e capital empreendedor, por meio de articulação com o sistema financeiro.

A atuação do SEBRAE em Sistemas Garantidores de Crédito tem por escopo a falta de garantias reais - uma das principais dificuldades enfrentadas pelos pequenos negócios na busca por um financiamento bancário. Pesquisa sobre Financiamento dos Pequenos Negócios, realizada pelo SEBRAE em 2016 - apontam as principais dificuldades para o acesso a um financiamento bancário, 22% dos entrevistados apontam a falta de garantias reais e 20% relatam a falta de avalista/fiador.

Mediante este cenário, estão sobre nossa responsabilidade dois instrumentos de apoio aos pequenos negócios: Fundo de Aval para Micro e Pequenas Empresas – FAMPE e as Sociedades de Garantias de Crédito – SGC.

O FAMPE tem como objetivo apoiar pequenos negócios no processo de busca e acesso a financiamento bancário, sendo avalista complementar de operações de crédito junto a instituições financeiras conveniadas. O Fundo garante até 80% de um financiamento bancário, limitado a um determinado valor, conforme o porte empresarial e a modalidade de crédito. Outros limites encontram-se disponíveis no regulamento operacional.

O patrimônio é exclusivo do SEBRAE, sendo definido e utilizado conforme Regulamento Operacional aprovado em Conselho Deliberativo Nacional (CDN). O FAMPE garante a inadimplência de carteira de uma determinada instituição financeira conveniada ao limite de 7%.

O FAMPE é o único fundo garantidor de crédito brasileiro que tem atuação específica em pequenos negócios enquadrados na Lei Geral das MPE, sendo 15% Microempresas (ME) e 85% Empresas de Pequeno Porte (EPP).

Outro instrumento de garantia complementar apoiado pelo SEBRAE são as Sociedades de Garantias de Crédito (SGC), que foi intensificado com a chamada pública n.º 03/2008, cujo papel foi despertar o interesse da sociedade civil organizada para a criação de um modelo de garantias mutualista. Assim como o Fampe, visa suprir a ausência ou insuficiência de garantias no acesso pelos pequenos negócios ao crédito.

As SGC são associações de caráter privado, cujo objetivo é complementar as garantias exigidas aos seus associados em apoio às suas operações de crédito junto do sistema financeiro. Além disso, podem também fornecer aval técnico, comercial e assessoria financeira.

Assim sendo, o relacionamento do SEBRAE com entidades internacionais é estratégico, pois este networking com várias instituições e inúmeros programas de apoio às micro e pequenas empresas no mundo, que tiveram origem em células das instituições financeiras nacionais, ou pelo menos, desenvolveram estreita relação entre serviços de desenvolvimento empresarial e o financiamento dos pequenos negócios são relevantes para as atividades de captação de informações, desenvolvimento de produtos de inteligência,

estratégias de disseminação e avaliação da aplicação sob a responsabilidade da Unidade.

Ao longo do tempo quatro principais entidades internacionais se destacaram: Associação Latino Americana de Instituições Financeiras para o Desenvolvimento (ALIDE), Rede Ibero Americana de Garantias (REGAR), Associação Latino Americana de Instituições de Garantias (ALIGA) e o Banco Interamericano de Desenvolvimento (BID).

O SEBRAE possui um duplo e fundamental papel na relação com essas entidades. Por um lado, promove e induz a inovação de instrumentos de acesso a serviços financeiros com projetos e atividades experimentais apoiadas por instituições e profissionais vinculados a essas entidades. Por outro lado, atua como protagonista na interlocução de temas de interesse regional dos pequenos negócios, nos quais possui expertise, quer seja na condição de referência quer seja no acúmulo de aprendizados fruto de intervenção da cooperação internacional ou de ensaios domésticos. Além disso, essas entidades proporcionam um inigualável canal de relacionamento com instituições na região.

7. PRINCIPAIS CONTATOS ESTABELECIDOS

Nome	Cargo/Instituição	E-mail
Melina Barba	Directora Nacional Competitividad PYME / Ministerio de Producción Presidencia de la Nación – Argentina	mambarba@produccion.com.ar
Juan Sebastián Flechas	Profesional de Análisis Empresarial do FNG – Fondo Nacional de Garantias S.A. - Colômbia	Juan.flechas@fng.gov.co
Javier Mauricio Manrique Ruíz	Gerente de Operaciones do FNG – Fondo Nacional de Garantias S.A. – Colômbia	Javier.manrique@fng.gov.co
Alejandra Suárez Bermeo	Subdirectora de Apoyo Empresarial do FNG – Fondo Nacional de Garantias S.A. – Colômbia	Alejandra.suarez@fng.gov.br
Jairo Tiusabá	Ejecutivo principal Desarrollo Productivo y Financiero da CAF – Banco de Desarrollo de América Latina	jtiusaba@caf.com

Ingrid Duran Garay	Gerente del Fondo Savadoreño de Garantías – BANDESAL	Ingrid.duran@bandesal.gob.sv
Andrea Gandolfo	Gerente General da ANDE – Agencia Nacional de Desarrollo	agandolfo@ande.org.uy

8. ATIVIDADES REALIZADAS

Participação no 1º dia do evento (28/09) em horário integral que teve por início as 09h e término por volta das 19h.

Participação no 2º dia do evento (29/09) em horário integral que teve por início as 09h e término por volta das 19h30, sendo que neste dia proferi a palestra “SEBRAE Y LOS SISTEMAS DE GARANTÍA DE CRÉDITO EN BRASIL”.

Realização de *networking* durante todo o evento, com maior ênfase após a palestra.

9. SUGESTÕES/PRÓXIMOS PASSOS

A próxima edição do Fórum será realizada nos dias 18 e 19 de outubro de 2018, na cidade do Porto - situada no norte de Portugal e distante 313 quilômetros de Lisboa.

A participação do SEBRAE nestes fóruns é estratégico e vem ao encontro da parceria firmada com a Rede Ibero-americana de Garantia por meio da formalização de um Memorando de Entendimento (MOU), instrumento que regula as atividades de cooperação entre o SEBRAE e instituições de âmbito internacional, aprovado por meio da Resolução CDN 396/2013, e que as ações de cooperação previstas são:

- a) Promover cooperação mútua e apoio no desenvolvimento de capacidades técnicas de cada instituição, através da qualificação de profissionais para melhor compreensão do tema e assertividade na tomada de decisão;
- b) Promover a produção e a disseminação do conhecimento, compartilhar informações relevantes e melhores práticas com relação aos sistemas de garantias e temas pertinentes aos pequenos negócios;
- c) Incentivar o intercâmbio de delegações empresariais com vistas a promover a cooperação e o desenvolvimento dos sistemas de garantias;
- d) Incentivar o intercâmbio de delegações de instituições públicas com vistas a promover a cooperação e o desenvolvimento dos sistemas de garantias no âmbito das políticas públicas;
- e) Divulgar os termos da cooperação da forma mais ampla possível, incluindo a divulgação via internet, para a qual estabelecerão os meios mais adequados para isso.

10. CONCLUSÃO E APRENDIZAGEM PARA O SEBRAE

As apresentações e experiências de diversos países foram enriquecedoras - ao todo foram 36, das quais 24 assisti, uma vez que no dia 29, à tarde, foram realizadas apresentações simultâneas: Grupo A e Grupo B e Taller 1 e Taller 2, nos obrigando a fazer escolhas. No entanto todas as 36 apresentações estão salvas na área da UASF.

Frente aos países europeus nossos sistemas encontram exemplos e oportunidades para aprimorarem-se, enquanto que frente aos países latinoamericanos somos fornecedores de boas práticas e resultados que se destacam.

11. DEPOIMENTO DO TÉCNICO DO SEBRAE ESPECIALISTA NO TEMA DA MISSÃO

O XXII Foro Iberoamericano de Sistemas de Garantia e Financiamento das MPMEs, ocorrido em Bogotá/Colômbia, nos últimos dias 28 e 29 de setembro, teve a participação de 300 representantes de mais de 25 países, mais de 35 entidades, tendo representantes convidados dos países: Taiwan, Canadá e Áustria. O tema deste ano teve por base a inovação como eixo central, uma vez que temos uma conjunção de elementos como a conectividade global, a inteligência artificial, o blockchain e as novas formas de interação social que estão modificando a maneira como se conduz os negócios financeiros no mundo atual. Neste cenário torna-se imperativo para as entidades, presentes no evento, inclusive o Sistema SEBRAE, em agregar às suas atividades novos esquemas que permitam identificar as oportunidades e os riscos que emergem com as novas tecnologias, seja com as novas formas de financiamento alternativo, com modelos disruptivos que nascem do desenvolvimento de empresas financeiras não bancárias – as *Fintechs*, os novos esquemas de financiamento que facilitam o acesso ao crédito a populações até agora restringidas.

12. ANEXO(S)

I - CONTATOS REALIZADOS

Nome	Cargo/Instituição	E-mail
Melina Barba	Directora Nacional Competitividad PYME / Ministerio de Producción Presidencia de la Nación – Argentina	mbarba@produccion.com.ar
Juan Sebastián Flechas	Profesional de Análisis Empresarial do FNG – Fondo Nacional de Garantias S.A. - Colômbia	Juan.flechas@fng.gov.co
Javier Mauricio	Gerente de	Javier.manrique@fng.gov.co

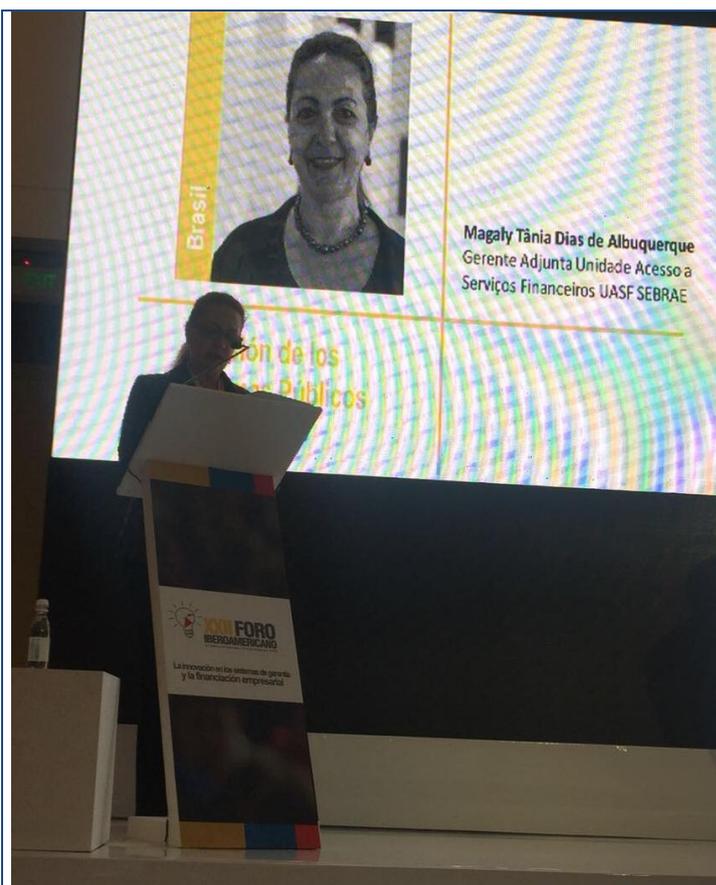
Manrique Ruíz	Operaciones do FNG – Fondo Nacional de Garantias S.A. – Colômbia	
Alejandra Suárez Bermeo	Subdirectora de Apoyo Empresarial do FNG – Fondo Nacional de Garantias S.A. – Colômbia	Alejandra.suarez@fng.gov.br
Jairo Tiusabá	Ejecutivo principal Desarrollo Productivo y Financiero da CAF – Banco de Desarrollo de América Latina	jtiusaba@caf.com
Ingrid Duran Garay	Gerente del Fondo Savadoreño de Garantias – BANDESAL	Ingrid.duran@bandesal.gob.sv
Andrea Gandolfo	Gerente General da ANDE – Agencia Nacional de Desarrollo	agandolfo@ande.org.uy

Anexo II - REGISTRO FOTOGRÁFICO

Minha apresentação no Quarto Painel sobre “Los Sistemas de Garantía Iberoamericanos en un Entorno de Cambio Tecnológico Y Social”, dia 29/09/2017.



Momento da nossa palestra cujo tema foi “SEBRAE Y LOS SISTEMAS DE GARANTÍA DE CRÉDITO EN BRASIL”



Quarto painel sobre “Los Sistemas de Garantia Iberoamericanos en un Entorno de Cambio Tecnológico Y Social”, dia 29/09/2017, com os seguintes participantes:

Palestrante	Instituição/País
Jose Rolando Alvarez (moderador)	Presidente da CESGAR e IBERAVAL
Beatriz Freitas	Presidente do SPGM - SISTEMA PORTUGUÊS DE GARANTIA MÚTUA – Portugal
Mario de la Vega Escamilla	Diretor de Produtos da NAFIN – México
Eduardo Vásquez Kunzé	Chefe de Relações Institucionais Associação Latinoamericana de Instituições Financeiras para o Desenvolvimento - ALIDE
Magaly Tânia Dias de Albuquerque	Gerente Adjunta da Unidade de Acesso a Serviços Financeiros do SEBRAE/NA



Grupo de brasileiros representantes das 13 Sociedades de Garantias de Crédito, do Sistema Cooperativo Brasileiro, do BNDES, do Ministério do Trabalho, dos SEBRAE MG, PR e NA.



Foto com **Ciro Magalhães de Melo Jorge** – Gerente de Comércio Exterior e Fundos Garantidores do BNDES, **Alanni de Lacerda Barbosa de Castro** – Unidade de Acesso a Serviços Financeiros do SEBRAE/MG, **Pablo Pombo Gonzales** – Secretario Técnico da REGAR – Red Iberoamericana de Garantías, **Magaly Tânia Dias de Albuquerque** –

Gerente Adjunta da Unidade de Acesso a Serviços Financeiros do SEBRAE/NA, Maria Aparecida Rosa Vital Brasil Bogado – Consultora Externa e seu marido Luiz Bogado.



Anexo III – AGENDA DO EVENTO



28 de septiembre de 2017

<p>Colombia</p> 	<p>Conferencia Magistral: Política de Desarrollo Productivo de Colombia Daniel Arango Ángel Viceministro de Desarrollo Empresarial, Ministerio de Comercio, Industria y Turismo</p>	<p>Colombia</p> 	<p>Intervención Palabras Juan Carlos Durán Echeverri Presidente del FNG</p>	<p>EEUU</p> 	<p>Tendencias Tecnológicas a Largo Plazo: Transformación Económica 2.0 Irving Wladawsky-Berger MIT and Imperial College, VP Emeritus, IBM – MIT University of Chicago</p>
---	--	---	--	---	--

Primer Panel "Factores Claves para un Nuevo Entorno en los Sistemas de Garantía "

<p>España</p> 	<p>Moderador Pablo Pombo González Secretario Técnico REGAR</p>	<p>EEUU</p> 	<p>Tendencias y perspectivas del sistema financiero Matthew Gansser CEO, SME Finance Forum International Finance Corporation IFC World Bank Group</p>	<p>Francia</p> 	<p>Aproximación para la implementación de los principios del G20 / OCDE en la financiación de las PYME Kris Boschmans Policy analyst at OECD, Centre for Entrepreneurship, Small and Medium-sized Enterprises (SMEs) & Local Development (CFE)</p>
---	---	---	--	--	---

<p>EEUU</p> 	<p>Un marco para medir la adicionalidad de los sistemas de garantía de crédito Pramita Moni SenGupta Senior Financial Sector Specialist at The World Bank</p>				
---	--	--	--	--	--

Segundo Panel "La Innovación en el Sistema Financiero en un Entorno de Cambio Tecnológico y Social"

<p>Colombia</p> 	<p>Moderador Ricardo Ávila Pinto Director del Diario Portafolio</p>	<p>Colombia</p> 	<p>Visión desde la Asociación de Bancos Jonathan Malagón Vicepresidente Técnico Asobancaria</p>	<p>Perú</p> 	<p>Innovación en los sistemas financieros Jairo Tiusaba Director de Políticas Públicas y Competitividad - CAF</p>
--	--	--	--	--	--

<p>Colombia</p> 	<p>Nueva plataforma de acceso al mercado capitales Mipymes Javier Díaz Fajardo Vicepresidente Comercial Bolsa de Valores de Colombia</p>	<p>Colombia</p> 	<p>Regulación de Nuevos Instrumentos Fintech Dairo Estrada Investigador Principal Banco de la República</p>		
---	---	---	--	--	--

Tercer Panel "Los Sistemas de Garantía para las Pymes en el Mundo" Países Invitados: Taiwán, Canadá, Austria - UE"

<p>Portugal</p> 	<p>Moderador Jose Fernando Figueiredo Chairman Agrogarantia - Mutual Credit Guarantee Society for Micro, SME and Midcaps Special Honorary Chairman of AECM - European Association of Guarantee Institutions Coordinator GNGI - Global Network of Guarantee Institutions</p>	<p>Taiwán</p> 	<p>El Sistema de Garantía de Taiwán: Small and Medium Enterprise Credit Guarantee Fund of Taiwan Yun-sen Jiang EVP of Guarantee Administration Division</p>	<p>Canadá</p> 	<p>Programa de Garantías de Crédito al Sector Agropecuario de la Financière Agricole du Québec - Développement International International Raymond Boudin Jefe de Proyectos Financiera Agricola del Québec - Développement International FIDOC, en HAITI SYPAH y en Colombia PASAC</p>
---	--	---	--	---	---

<p>Austria</p> 	<p>El Sistema de Garantía Austriaco Austria Wirtschaftsservice Gesellschaft mBH (AWS)-UE Bernhard Sigmüller Managing Director of Austria Wirtschaftsservice Gesellschaft mBH – aws (Austria), Chairman European Association of Guarantee Institutions AECM (UE)</p>				
--	--	--	--	--	--

29 de septiembre de 2017

 <p>Colombia</p>	<p>Conferencia Magistral: Proceso de Paz en Colombia</p> <p>Jorge Restrepo Director del Centro de Recursos para Análisis de Conflictos (Cenac)</p>
---	---

Cuarto Panel

"Los Sistemas de Garantía Iberoamericanos en un Entorno de Cambio Tecnológico y Social"

 <p>España</p>	<p>Moderador</p> <p>Jose Rolando Alvarez Presidente CESGAR e IBERAVIAL</p>	 <p>Perú</p>	<p>Visión de ALIDE</p> <p>Eduardo Vásquez Kunzé Jefe de Relaciones Institucionales de la Asociación Latinoamericana de Instituciones Financieras para el Desarrollo ALIDE</p>	 <p>Portugal</p>	<p>Visión desde los Sistemas Mixtos Público - Privado</p> <p>Beatriz Freitas Presidente de SPGM</p>
---	---	---	--	--	--

 <p>Colombia</p>	<p>Visión de los Sistemas Públicos</p> <p>Mario de la Vega Escamilla Director de Productos de NAFIN</p>	 <p>España</p>	<p>Visión de los Sistemas Públicos</p> <p>María José Serrano Directora General de ASISERVA</p>
---	--	---	---

Quinto Panel, Grupo A

"Principales Novedades, Iniciativas, Mejores Prácticas, Informes y/o Estudios sobre los Sistemas de Garantía Iberoamericanos 2016 - 2017"

 <p>Colombia</p>	<p>Moderador</p> <p>Mauricio Beltrán Vicepresidente Jurídico y Administrativo FNG</p>	 <p>España</p>	<p>Oportunidades de Negocios para las Instituciones de Garantía en Operaciones en relación a la Propiedad Intelectual e Industria Audiovisual</p> <p>Jesús Prieto Sacristán CEO OREASGR</p>	 <p>Colombia</p>	<p>Proyectos y Novedades del FAG de FINAGRO</p> <p>Jorge Eduardo Soto Mejía Vicepresidencia Garantías y Riesgos Agropecuarios FAG - FINAGRO</p>
---	--	---	--	--	--

 <p>México</p>	<p>Evolución del FEGA en los últimos años</p> <p>Carlos E. Rodríguez Gómez Director de Atención Corporativa e Intermediarios Financieros de FIRA</p>	 <p>Francia</p>	<p>Oportunidades de negocios para las instituciones de garantía latinoamericanas: financiación de la innovación</p> <p>Sylvie Cogneau Jefe de las Actividades de Consultoría Internacional Dirección de la Internacional y de la Universidad Ipiranga</p>	 <p>España</p>	<p>Encuesta de actividad REGAR & AECM y Explotación de resultados sobre el estado de la Financiación de las Pymes y Autónomas en España de CESGAR</p> <p>Pedro Pisonero Director General de IBERAVIAL - SGR CESGAR</p>
---	---	--	--	--	---

 <p>México</p>	<p>La Garantía como Elemento Contractual en el Sector de la Vivienda</p> <p>Luz Stella Lozano Chona Directora General Adjunta SHF</p>
---	--

Quinto Panel, Grupo B

"Principales Novedades, Iniciativas, Mejores Prácticas, Informes y/o Estudios sobre los Sistemas de Garantía Iberoamericanos 2016 - 2017"

 <p>Colombia</p>	<p>Moderador</p> <p>Miguel Arango Ejecutivo Principal de Reforma Financiera para los países miembro de CAF</p>	 <p>Argentina</p>	<p>El sistema de garantías argentino: novedades y perspectivas</p> <p>Paula Bibini Vicepresidenta de Garantizar</p>	 <p>Portugal</p>	<p>Obligaciones reglamentarias y gestión de riesgos</p> <p>Antonio Gaspar Administrador SPGM</p>
---	---	--	--	--	---

 <p>Brasil</p>	<p>Nuevo Modelo de Producto de Garantía FGI - BNDES</p> <p>Ciro Magalhães M. Jorge Gerente de Relacionamento Institucional AEX / DEPOG BNDES</p>	 <p>Ecuador</p>	<p>Afianzamiento de la CAF al FNG de Ecuador</p> <p>Jenyffer Farias Subgerente nacional de Fondo de garantía, Secretaría Técnica CFN (Ecuador)</p>	 <p>Brasil</p>	<p>Novedades Consolidadas del Modelo Paraenseño SGC</p> <p>Flavio Locatelli Coordinador de Acceso a Servicios Financieros SEBRAE</p>
---	---	--	---	--	---

 <p>Chile</p>	<p>Rediseño del Modelo SGR de Chile</p> <p>Jaime Pizarro Presidente ASIGAR</p>
--	---

29 de septiembre de 2017

Taller de Trabajo 01

"La Medición de la Adicionalidad, la Sostenibilidad y el Impacto en los Sistemas de Garantía"



Moderador y Panelista
Marco para la medición de la adicionalidad, la sostenibilidad y el impacto en los sistemas de garantía
Horacio Molina
Director del Departamento de Economía Financiera y Contabilidad de la Universidad Loyola Andalucía



Medición Adicionalidad Financiera IBERAVAL
Pedro Pisonero
Director General de IBERAVAL SGR



Medición Adicionalidad en FIRA
Rafael Gamboa González
Director General de FIRA



Evaluación de Impacto Sistema Garantía Portuguesa
Vasco Rodrigues
Director Ejecutivo de CEGEA



Evaluación de Impacto Sistema Garantía Portuguesa
Marco Paulo Salvado Neves
Administrador Ejecutivo CPGM



Medición Adicionalidad Económica en FOGAPE
Alessandro Bozzo
Sub Gerente FOGAPE

Taller de Trabajo 02

"Herramientas para la Gestión y el Reporting en los Esquemas de Garantía"



Moderador
Jorge Adrián Velásquez Ochoa
Subdirector de Desarrollo de Productos y Programas de BANCOMEX



Herramientas o Modelos de Control de Riesgos, Stress Testing, Pricing, IRFS9
José Manuel Aguirre
Delegación Aplicaciones de Inteligencia Artificial, S.A. AIS



El Modelo de Pricing del FNG de Colombia desde el Modelo de Riesgos
Diego Javier Rodríguez
Gerente de Planeación y Riesgos FNG



Modelo de incrementos Dinámicos
Ingrid Durán
Gerente del Fondo Salvadoreño de Garantía



Modificaciones en las Herramientas de Gestión Enfrentando el Impacto de la falta de Acompañamiento de un Reafianzamiento
Vicky de Mejías
Gerente General de GyS, SGR



Software como facilitador de procesos de reporting
Leticia Calloia
Ejecutivo comercial, Sistema Nacional de Garantías para PYMES (SIGa)



Herramienta de Cumplimiento
Antonio Natal de Barba
Presidente Garantibra RS

8,9 x 299,4 mm



DADOS DO AUTOR SEBRAE

Magaly Tânia Dias de Albuquerque
Gerente Adjunta da Unidade de Acesso a Serviços Financeiros
SEBRAE Nacional